

**BUDAYA KERJA
CEMERLANG DAN
BERINTEGRITI
DALAM PENTADBIRAN
TANAH
DARI PERSPEKTIF
PENOLONG PEGAWAI
DAERAH**



The poster is for a conference titled 'PERSIDANGAN PENOLONG PEGAWAI TANAH 2019' (Land Assistant Staff Conference 2019). It features two men in suits: YB Dr. Xavier Jayakumar on the left and another man on the right. The background is blue with a network pattern. Logos for the Malaysian government, Terengganu state, and JKPTG are visible. The text is in Malay, English, and Chinese.

Selamat Datang ke ڤرسيدانڠن ڤنولوڠ ڤڤاواي ٲانه
**PERSIDANGAN
PENOLONG PEGAWAI TANAH 2019**
“ PERANAN PENOLONG PEGAWAI TANAH DALAM MEREALISASIKAN REVOLUSI INDUSTRI 4.0 ”

Dirasmikan oleh
YB DR. XAVIER JAYAKUMAR
MENTERI AIR, TANAH DAN SUMBER ASLI

PERMAI HOTEL KUALA TERENGGANU
31 MAC 2019 - 02 APRIL 2019 AHAD HINGGA SELASA

JKPTG Terengganu
TERENGGANU MAJU BERKAT SEJAHTERA
TERENGGANU MAJU BERKAT SEJAHTERA

ISLAM & INTEGRITI:
MAHMUDAH &
MAZMUMAH

TERENGGANU:
DASAR INTEGRITI DARUL
IMAN (**DIDI**)

PENDAHULUAN

KESIMPULAN

1

3

5

7

2

INTEGRITI
&
KECEMERLANGAN

4

CIRI-CIRI INTEGRITI
MENURUT ISLAM

6

INTEGRITI
PENOLONG PEGAWAI TANAH

PENDAHULUAN

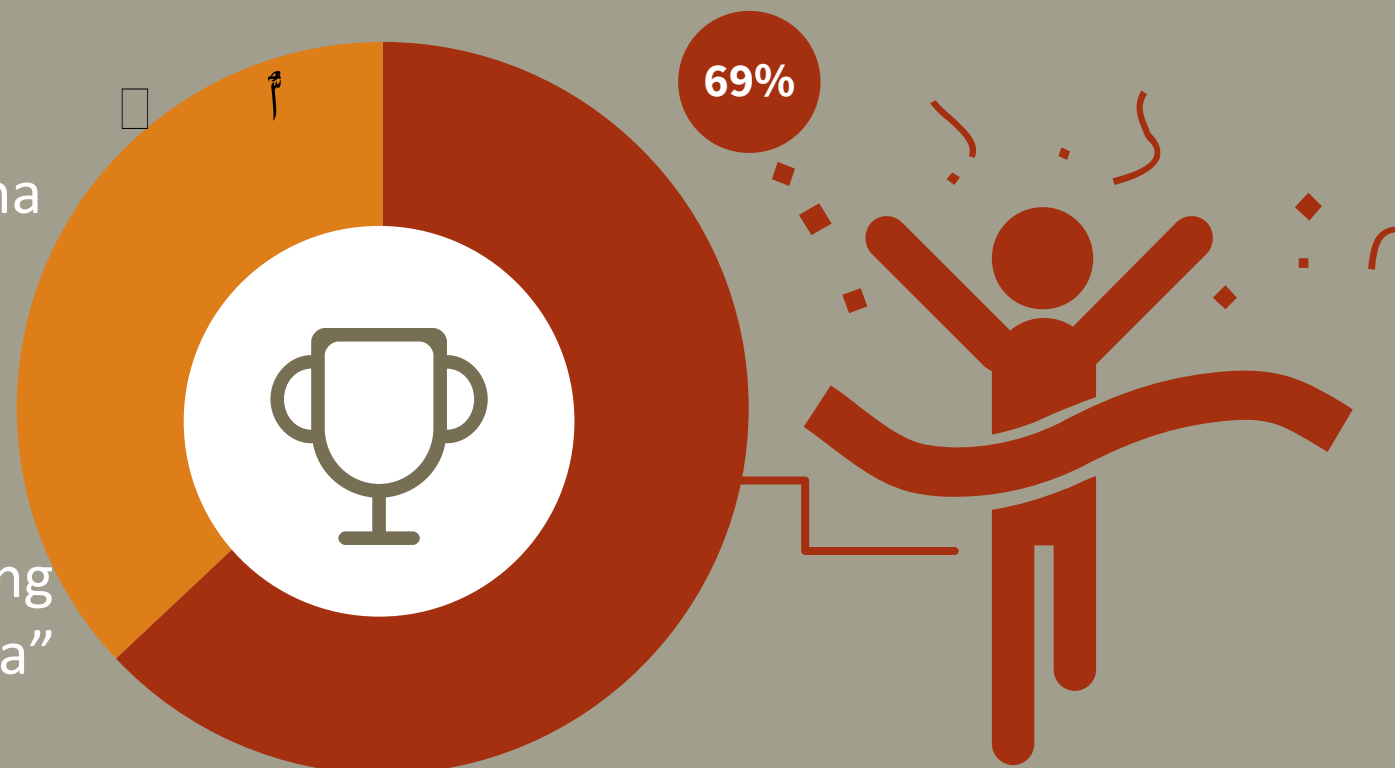


Maksudnya : “Dan orang yang berusaha dengan bersungguh-sungguh kerana memenuhi kehendak agama kami sesungguhnya kami akan memimpin mereka ke jalan agama kami dan sesungguhnya Allah bersama orang yang suka berusaha memperbaiki amalannya”
(Surah Al-Ankabut : 69)

Hadith daripada Aisyah RA:

إِنَّ اللَّهَ تَعَالَى يُحِبُّ إِذَا عَمِلَ أَحَدُكُمْ عَمَلًا أَنْ يُتَّقِنَهُ

“Maksudnya: Bahawa Allah suka jika hambanya apabila mengerjakan sesuatu kerja (tugas) dilaksanakan dengan cermat (berhati-hati)”



**BUDAYA KERJA
CEMERLANG DAN
BERINTEGRITI**

INTEGRITI DAN KECEMERLANGAN

ISLAM

INTEGRITI = Nilai yang baik (mahmudah) (positif) = cekap lagi berkualiti **DAPAT** Capai matlamat dan objektif

01



02



03

PRINSIP

AKHLAK ISLAM

Sesuatu Yang
Bersesuaian Dengan
Sifat-sifat Seperti Benar,
Amanah, Setia,
Pegangan Teguh,
Peribadi Teguh, Peribadi
Mukmin Yang Bertaqwa

PEMANGKIN KECEMERLANGAN



MAKA

01

Integriti = Gambar tingkah laku manusia sehari-harian

Berintegriti = Tingkah laku yang beradab, bermoral dan beretika

INTEGRITI



**NILAI-NILAI
MULIA**



**SIFAT
MAHMUDAH**

02

03

INTEGRITI

Mengamalkan nilai-nilai mahmudah dan menolak nilai-nilai mazmumah



DEFINISI : Kejujuran
iaitu perihal jujur, ikhlas dan lurus hati.

BAHASA ARAB

Amanah, Kamal, Nazahah, Istiqamah, Tamam.

BAHASA INGGERIS

1. Soundness of and adherence to moral principle and character; uprightness; honesty.

(Keadaan teguh dan berpegang kuat kepada prinsip moral dan peribadi kuat; sifat benar dan teguh; sifat amanah)



Sulaiman Mahbob (Presiden Institut Integriti Malaysia 2004) :

“Kewibawaan, keutuhan”

“Sebenarnya integriti itu adalah keseluruhan pembawaan kita dari segi peribadi, tutur kata dan sopan santun ”



INTEGRITI DAN BUDAYA KERJA CEMERLANG DARI PERSPEKTIF ISLAM

Himpunan kualiti unggul yang wujud di kalangan individu dan kualiti yang berpegang teguh kepada kejujuran dan amalan bermoral tinggi seperti kehendak integriti itu hakikatnya akan sempurna terlaksana sepenuhnya dengan mengambil pendekatan seperti yang dilaksanakan oleh Rasulullah s.a.w

Nilai-nilai Islam oleh= Menteri (JPM 1988)

NILAI

MAHMUDAH

01

AMANAHA

02

TANGGUNGJAWAB

03

IKHLAS

04

DEDIKASI

SEDERHANA

05

TEKUN

06

BERSIH

07

BERDISIPLIN

08

BEKERJASAMA

06

NILAI POSITIF

NILAI ISLAM

1

AKAUNTABILITI

Lorem ipsum dolor sit amet, nibh est. A magna maecenas, quam magna nec quis, lorem nunc.



2

PENAMTAMBAHBAIKAN BERTERUSAN



3

HARGAI MASA

Lorem ipsum dolor sit amet, nibh est. A magna maecenas, quam magna nec quis, lorem nunc.



4

MENGEEJAR KECEMERLANGAN



5

TAWADHUK

Lorem ipsum dolor sit amet, nibh est. A magna maecenas, quam magna nec quis, lorem nunc.



NILAI-NILAI MAZMUMAH

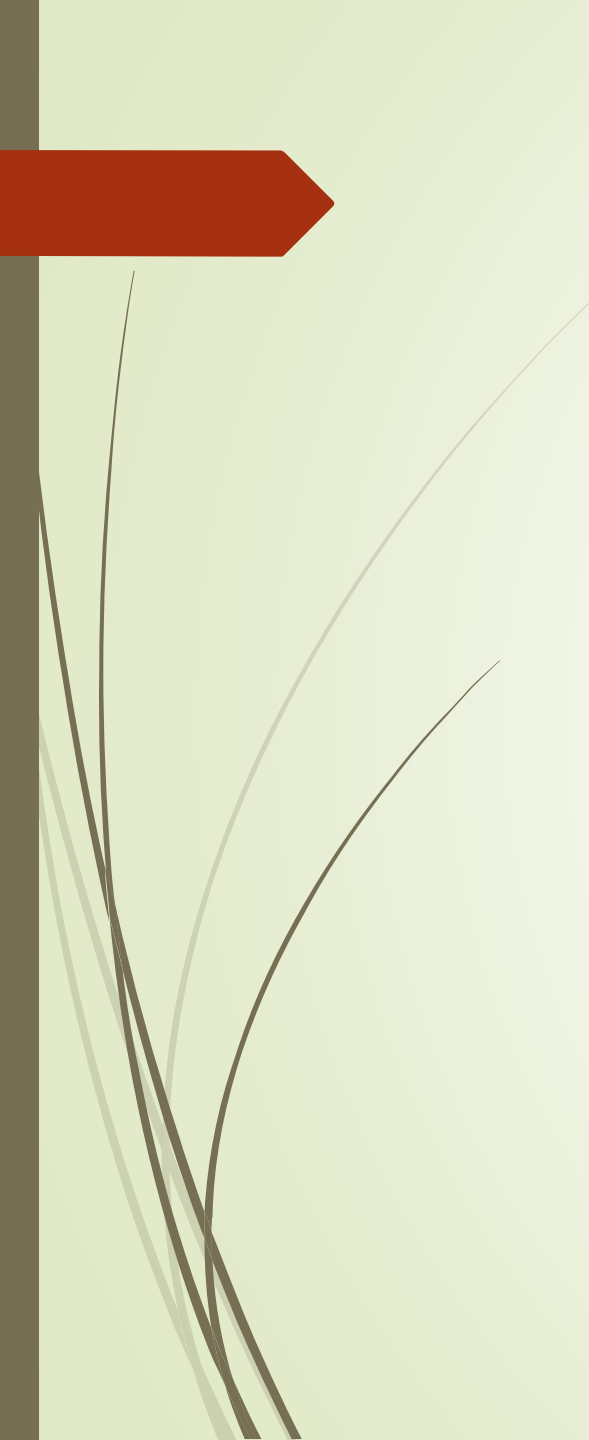




INTEGRITI DAN HUBUNGANNYA DENGAN NILAI KERJA *MAHMUDAH*

- Nilai-nilai *mahmudah* ini akan mengikat setiap individu itu agar sentiasa berkelakuan berteraskan prinsip-prinsip agama yang mantap dan kukuh. Hasilnya lahirlah individu yang terpuji sifatnya dan sentiasa pula dipandang mulia hingga akhir hayatnya

- 
- 
- Konsep *mahmudah* secara umumnya ialah menanamkan sifat-sifat terbaik dalam semua aspek kehidupan. Jika dilihat dari perspektif pekerjaan, *mahmudah* itu ialah dengan melakukan tindakan-tindakan yang terbaik lagi terpuji dalam melaksanakan segala arahan dan tugas yang diberikan.
 - Justeru, sifat-sifat *mahmudah* merupakan asas pokok yang amat penting lagi utama dalam usaha menzahirkan nilai-nilai integriti yang akhirnya mampu melahirkan budaya kerja yang berkualiti.



Hal ini kerana kesalingan hubungan di antara integriti dengan nilai kerja *mahmudah*lah antara yang mampu melahirkan staf yang utuh peribadinya kesan daripada sentiasa mematuhi arahan dan perintah organisasi di samping berkelakuan berpandukan ajaran, tuntutan dan prinsip agama yang mantap dan kukuh.

PERKAITAN

**ETIKA KERJA
NEGATIF
(MAZMUMAH)**

**ETIKA KERJA
POSITIF
(MAHMUDAH)**

Dedikasi

Ikhlas

Tanggungjawab

Amanah

Rasuah

Khianat

INTEGRITI



NILAI-NILAI MAZMUMAH YANG MENGHAMBAT INTEGRITI

- sifat yang dicela dan dikeji oleh Syarak adalah merupakan sifat negatif yang membantutkan amalan nilai-nilai murni integriti dan membentuk keutuhan peribadi dari berkembang biak di dalam sesebuah organisasi.

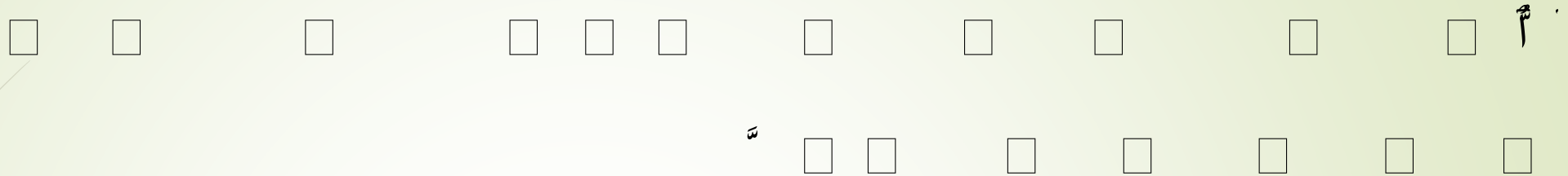
MAZMUMAH YANG MENGHAMBAT DAN MEROSAKKAN NILAI INTEGRITY ANTARANYA:

- (1) Menyeleweng (Rasuah) dan cuai dalam melaksanakan amanah tugas
- (2) Menghasilkan amanah tugas yang tidak berkualiti
- (3) Salah guna kuasa untuk kepentingan sendiri dan keluarga
- (4) Menerima rasuah
- (5) Menggunakan aset untuk kepentingan peribadi
- (6) Membocor, mendedah dan menjual rahsia dan maklumat Jabatan.
- (7) Tidak mematuhi peraturan dan prosedur yang ditetapkan

RASUAH (KHIANAT AMANAH DAN ZALIMI HAK ORANG LAIN)

- Demikian juga dalam **Pelan Antirasuah Nasional (NACP)** merupakan dasar antirasuah yang mencerminkan harapan tinggi rakyat untuk negara bebas rasuah yang mengamalkan ketelusan, kebertanggungjawaban dan integriti. **Pelan Antirasuah Nasional (NACP)** menyebutkan faktor yang menjejaskan usaha merealisasikan “**Malaysia dikenali kerana integriti dan bukannya rasuah**” ialah amalan rasuah itu sendiri.
- Kakitangan pentadbiran dalam semua peringkat dan agensi mestilah menjaga tatakelakuan dengan menjauhi amalan rasuah. Amalan rasuah merupakan kesalahan yang amat besar dalam pentadbiran. Justeru itu nilai dan etika perkhidmatan awam diterbitkan untuk dijadikan panduan, rujukan dan sumber utama bagi kakitangan perkhidmatan awam.

Rasuah dalam islam



Maksudnya : Dan janganlah kamu makan (mengambil) harta di antara kamu dengan jalan yang salah, dan jangan pula kamu menghulurkan harta kamu (memberi rasuah) kepada hakim-hakim kerana hendak memakan (mengambil) sebahagian dari harta manusia dengan berbuat dosa, padahal kamu mengetahui (salahnya) (Al-Baqarah : 188)

Begitu juga Hadith yang diriwayatkan oleh Abu Dawud:

لَعَنَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ الرَّاشِيَّ وَالْمُرْتَشِيَّ

Maksudnya: “Rasulullah s.a.w melarang orang yang memberi rasuah dan meminta rasuah”

PELAN ANTIRASUAH NASIONAL 2019-2023



JABATAN PERDANA MENTERI

SASARAN SPRM 2019

3
tahun

- Sektor kritikal bersih daripada jenayah rasuah.

BERSIH daripada RASUAH

- 1 Perkhidmatan awam - agensi penguatkuasa, badan kawal selia dan PBT
- 2 Syarikat berkaitan kerajaan (GLC)
- 3 Sektor swasta - institusi kewangan dan perbankan

RASUAH



MEMECAH RANTAIAN RASUAH

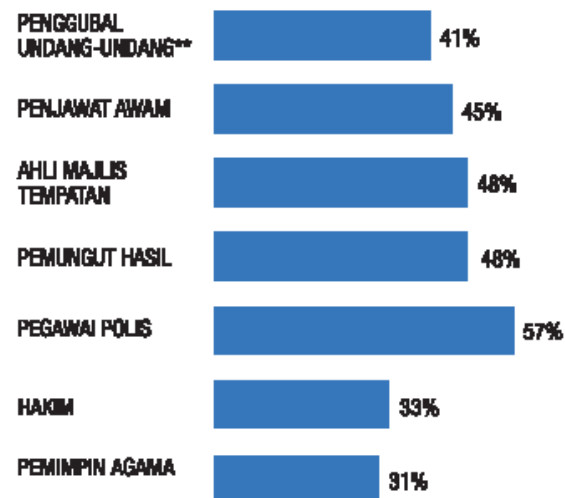
“Komitmen Kerajaan adalah untuk mencapai aspirasi agar Malaysia dikenali kerana integriti dan bukannya rasuah.”

Tun Dr Mahathir bin Mohamad
Perdana Menteri Malaysia

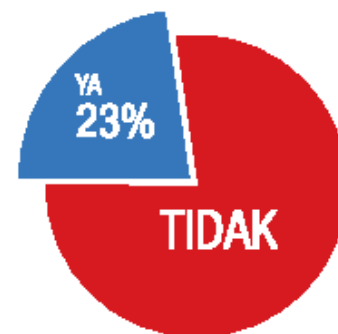


Rasuah di Malaysia: SOROTAN PENTING SIAPA YANG KORUP DI MALAYSIA

Pegawai yang paling terlibat dengan rasuah berdasarkan peratusan responden



Pernahkah anda memberi rasuah kepada pegawai** dalam tahun kebelakang ini?



* termasuk pegawai di Pejabat Perdana Menteri

** enam bentuk perkhidmatan: sekolah awam, hospital, Jabatan pendaftaran & imigresen, perkhidmatan utiliti, polis dan mahkamah

GRAFIK: themalaymailonline.com

SUMBER: Global Corruption Barometer 2017, Transparency International, GIACC

Ke Arah Negara Bebas Rasuah

Meningkatkan Kecekapan,
Ketelusan dan Akauntabiliti
Kerajaan Berasaskan
Tadbir Urus Baik

Mewujudkan Persekitaran
Perniagaan Yang Bersih

Kecekapan dan Responsif
dalam Penyampaian Perkhidmatan

Integriti dalam
Perniagaan



Perolehan
Awam



Perundangan
dan Kehakiman



Penguatkuasaan
Undang-Undang



Tadbir Urus
Korporat

Mempertingkatkan
Keberkesanan
dan Ketelusan
Perolehan awam

Mempertingkatkan
Kredibiliti
Sistem Perundangan
dan Kehakiman

Menginstitusikan
Kredibiliti Agensi
Penguatkuasaan
Undang-Undang

Memupuk Tadbir
Urus Baik dalam
Entiti Korporat

PELAN ANTIRASUAH NASIONAL 2019-2023

6

STRATEGI

17

OBJEKTIF STRATEGIK

115

INISIATIF

30

JANGKA PENDEK Jan-Dis 2019

31

JANGKA SEDERHANA Jan 2019-Dis 2020

54

JANGKA PANJANG Jan 2019-Dis 2023

MENGENAI KERANGKA PELAN

Kerangka ini secara umumnya menggariskan/mengenalpasti tiga misi penting yang akan menyumbang kepada keberkesanan usaha pembanteras rasuah di negara ini melalui menegakkan kedaulatan undang-undang, penstrukturan semula sistem perkhidmatan awam bagi memupuk konsep tadbir urus baik dan berintegriti dalam persekitaran perniagaan.

ASPIRASI NASIONAL

**Malaysia Dikenali Kerana Integriti
dan Bukannya Rasuah**

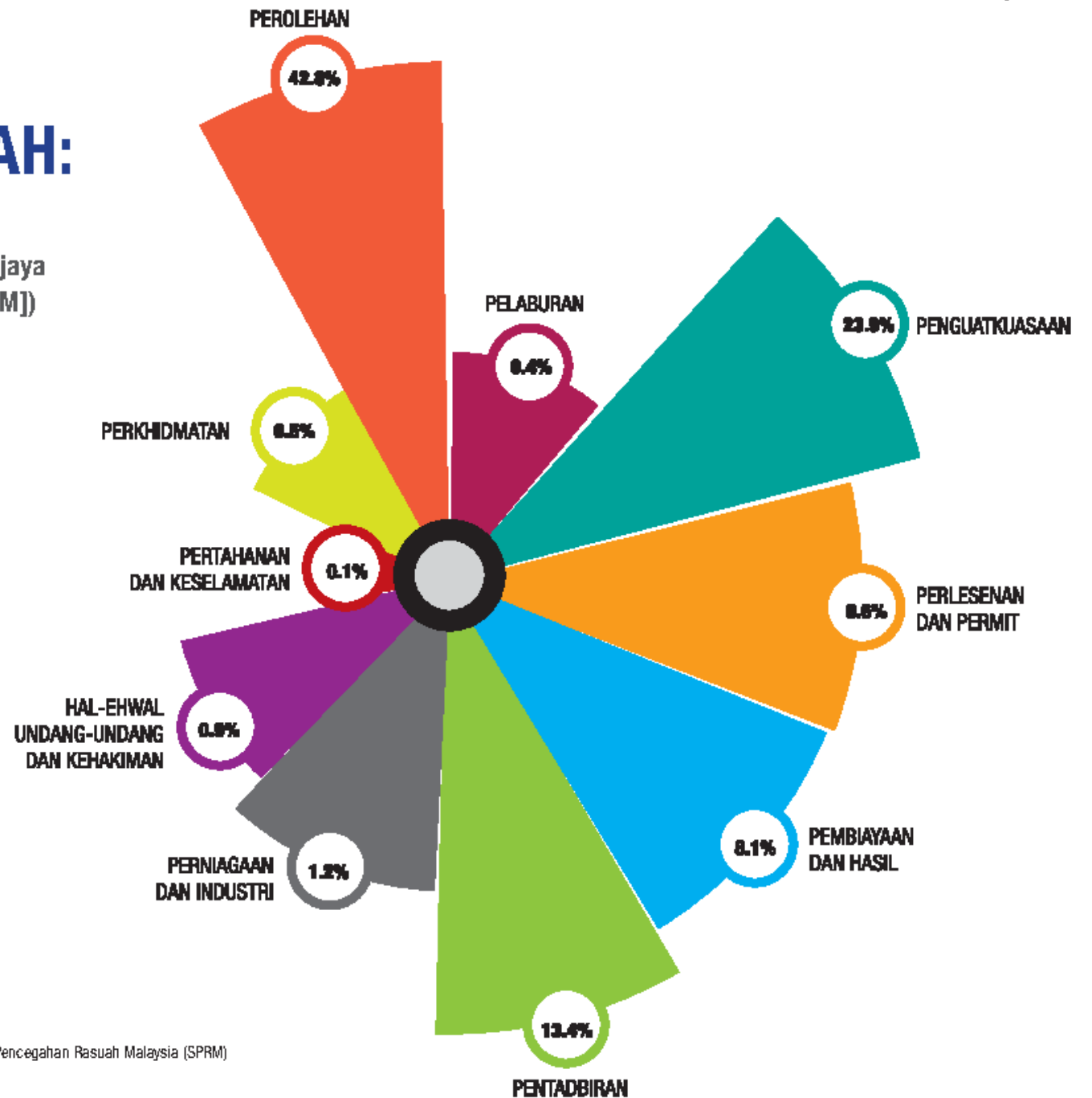
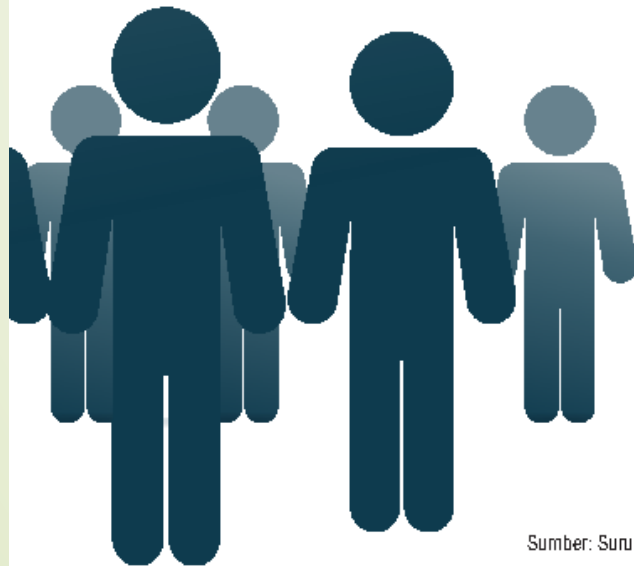
VISI

Ke Arah Negara Bebas Rasuah

Rasuah ialah barah; ia bukan sahaja boleh menggugat keamanan negara malah juga merosakkan tunjang nilai masyarakat. Malangnya, perkara ini telah menjadi amalan biasa dan menjadi budaya dikalangan masyarakat khususnya dalam memperolehi sesuatu tanpa melalui aturan sepatutnya. Ia telah menjadi amalan yang diterima pakai dalam kehidupan tanpa menyedari ia boleh memusnahkan kesejahteraan diri dan negara. Andainya jenayah ini dapat dihapuskan daripada amalan hidup bermasyarakat, sudah pasti pembangunan dapat dikecapi dengan sempurna.

SEKTOR YANG CENDERUNG KEPADA RASUAH: 2013-2018

(Aduan yang diterima oleh Suruhanjaya
Pencegahan Rasuah Malaysia [SPRM])



Sumber: Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM)

Bidang-Bidang Berisiko

01. TADBIR URUS POLITIK

Program Pembangunan Pertubuhan Bangsa-bangsa Bersatu (UNDP), dalam kertas polisi tahun 1997, mentakrifkan tadbir urus sebagai “pelaksanaan kuasa ekonomi, politik dan pentadbiran untuk mengurus hal ehwal negara di semua peringkat. Ia terdiri daripada mekanisme, proses dan institusi yang mana melaluinya rakyat serta kumpulan masyarakat menyuarakan kepentingan mereka, menjalankan hak undang-undang mereka, memenuhi kewajipan mereka, dan memurnikan perbezaan antara mereka”. Dalam istilah mudah, tadbir urus politik bermaksud penggunaan kuasa atau autoriti oleh pemimpin untuk kesejahteraan negara. Hal ini boleh disimpulkan sebagai seni memerintah negara oleh ahli politik. Struktur tadbir urus politik yang baik bergantung kepada institusi negara yang telus dan berkesan.

02. PENTADBIRAN SEKTOR AWAM

Sektor awam mencakupi pengurusan hal ehwal pentadbiran di bawah kawalan Kerajaan. Penyampaian perkhidmatan awam dilihat sebagai faktor penting yang mencerminkan imej negara. Asas bagi sektor pentadbiran awam terletak pada fungsi teras Kerajaan untuk memastikan bahawa masyarakat pada umumnya menikmati hak mereka melalui penyampaian perkhidmatan yang disediakan, hasil dasar dan nilai cukai. Adalah perlu untuk mengambil pendekatan yang lebih luas dan sistematik serta membangunkan dasar yang sesuai dalam menguruskan kecekapan sektor awam demi meningkatkan kebertanggungjawabannya.

03. PEROLEHAN AWAM

Mengikut Pertubuhan Kerjasama Ekonomi dan Pembangunan (OECD), perolehan awam merujuk kepada pembelian barangan, perkhidmatan dan kerja oleh Kerajaan dan perusahaan milik awam. Oleh kerana perolehan awam melibatkan sejumlah besar wang pembayar cukai, Kerajaan perlu melaksanakannya dengan cekap agar kepentingan awam dilindungi. Perolehan merupakan salah satu bidang dalam Kerajaan yang paling terdedah kepada rasuah dan pelbagai kegiatan haram.

04. PERUNDANGAN DAN KEHAKIMAN

Perundangan bermaksud sistem undang-undang yang mentadbir negara sementara kehakiman merujuk secara khusus kepada pentadbiran keadilan, berdasarkan undang-undang sedia ada. Untuk meningkatkan keberkesanan sistem keadilan, adalah penting untuk membuat pembaharuan terhadap beberapa undang-undang sedia ada seperti mengesyorkan dan memperkenalkan perubahan tertentu. Pembaharuan mesti memasukkan prinsip pemisahan kuasa dan menamatkan campur tangan pihak luar seterusnya meningkatkan keyakinan serta rasa hormat pihak awam. Proses pembaharuan undang-undang harus direka dengan lebih baik untuk memenuhi keperluan masyarakat. Pindaan undang-undang perlu dilakukan dengan betul bagi melindungi kepentingan masyarakat dan mewujudkan keadilan untuk semua.

05. PENGUATKUASAAN UNDANG-UNDANG

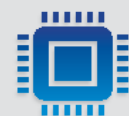
Penguatkuasaan undang-undang merujuk kepada sistem yang telah disusun untuk menguatkuasakan undang-undang terhadap mereka yang melanggar peraturan dan norma-norma yang mengawal masyarakat. Agensi penguatkuasaan undang-undang amat komited dalam mengenal pasti penyelesaian dan melaksanakan tindakan untuk mengurangkan kadar jenayah demi kesejahteraan rakyat. Kebanyakan agensi penguatkuasaan undang-undang di Malaysia sering dikaitkan dengan penyalahgunaan kuasa, campur tangan oleh pihak Eksekutif, kurangnya kebebasan dan integriti dalam pentadbiran yang akhirnya mendedahkan mereka kepada rasuah. Penguatkuasaan undang-undang dengan itu harus dikaji semula bagi membolehkan mereka menjalankan tanggungjawab berdasarkan prinsip kedaulatan undang-undang.

06. TADBIR URUS KORPORAT

Tadbir urus korporat secara umum merujuk kepada sistem peraturan, amalan dan proses tentang bagaimana sesebuah organisasi korporat diteraju serta dikawal. Menurut prinsip tadbir urus yang baik oleh OECD, tadbir urus korporat yang baik dapat membantu memastikan syarikat menggunakan modal dengan cekap dan mengambil kira kepentingan pelbagai pihak di mana mereka beroperasi. Dengan menjadikan syarikat bertanggungjawab kepada pemegang taruh dan bukan hanya kepada pemegang saham, syarikat secara tuntasnya beroperasi demi kepentingan masyarakat secara keseluruhannya. Di akhirnya, keyakinan para pelabur baik dalam mahupun luar negeri dapat dipertahankan lantas menarik lebih banyak modal jangka panjang.



TREND DAN IMPAK KEPADA USAHA ANTIRASUAH



Pendigitalan
(*Digitalisation*)

Pendigitalan secara meluas dalam pemodenan penyampaian perkhidmatan awam telah mengurangkan interaksi bersemuka antara orang awam dan penjawat awam. Penggunaan kad pengenalan elektronik beserta ciri keselamatan biometrik, dan pengagihan khidmat sosial adalah antara contoh bagaimana teknologi menjadikan sistem mempunyai kebolehcapaian, telus dan dipertanggungjawabkan. Pendigitalan ini membolehkan transaksi yang lebih selamat, koordinasi yang lebih baik, hebahan tentang inisiatif antirasuah menjadi lebih berkesan, serta perkongsian maklumat lebih meluas.



Penyahpusatan
(*Decentralisation*)

Kemajuan teknologi turut dapat merapatkan lagi hubungan usahasama antara Kerajaan dan orang awam. Kewujudan proses kebersamaan (*co-creation processes*) membolehkan Kerajaan selaku penggubal dasar bersama-sama dengan orang awam membentuk prototaip seterusnya memastikan sesuatu dasar dan inisiatif dapat dilaksanakan dengan lebih berkesan. Selain itu, penyahpusatan mengurangkan kuasa hegemoni lantaran kuasa teragih kepada rangkaian dan gabungan kecil dalam dunia multipolar.



Autonomi dan salinghubungan-hiper
(*Autonomous and Hyper-connected*)

Automasi sesuatu proses dapat menjimatkan kos. Contohnya, penggunaan kecerdasan buatan (*artificial intelligence- AI*) dalam sesebuah aplikasi atas talian dapat meghubungkan terus antara pengeluar dengan pengguna. Kesannya adalah kurangnya keperluan kepada penglibatan manusia dalam proses membuat dasar. Justeru, dalam konteks tadbir urus masa hadapan, kesan daripada salinghubungan-hiper ini bakal menyebabkan pemencilan antara jabatan atau kementerian tidak lagi wujud. Tuntasnya, walaupun negara (*state*) kekal sebagai entiti dominan baik di peringkat kebangsaan mahupun antarabangsa, pendekatan dan penggubalan sesebuah dasar akan berubah kesan daripada jaringan hubungan yang semakin meluas.



Sempadan yang kabur
(*Blurring of Boundaries*)

Dalam menangani desakan dan usaha mengurangkan perbelanjaan awam, kerjasama perkongsian sektor awam-swasta (*public-private partnerships - PPPs*) yang berterusan lama kelamaan akan memberi kesan kepada sektor awam. Kerjasama perkongsian ini awalnya dilihat sebagai cara untuk penjimatan kos pembangunan infrastruktur. Namun, dengan kewujudan dan penglibatan sektor ketiga (keusahawanan) dalam kerjasama ini, Kerajaan perlu lebih terbuka dan tangkas merencana tadbir urus jenteranya ke arah pentadbiran yang lebih telus dan bertanggungjawab.



Kolaboratif
(*Collaborative*)

Platform media sosial haruslah dimanfaatkan penggunaannya untuk menggalakkan interaksi antara Kerajaan dan orang awam dan menggalakkan lebih banyak usahasama. Pengguna media sosial, sama ada pihak Kerajaan mahupun orang awam dapat berkomunikasi dan berkolaborasi secara efektif dalam pelbagai inisiatif. Kesannya, suara orang awam dapat didengari dan diambilkir dalam perancangan pembangunan nasional.



Penyesuaian Mengikut Keperluan
(*Customisation*)

Penyesuaian mengikut keperluan dapat direalisasikan dengan penggunaan Analitis Data Raya (*Big Data Analytics*). Antara kesannya ialah kaedah transaksi dan perolehan yang lebih tepat, keperluan sosial dapat segera dipenuhi, dan penerimaan maklumbalas yang lebih pantas hasil daripada pemprofilan lengkap pemegang taruh dalam sektor tertentu. Seterusnya, strategi dan intervensi yang lebih spesifik dan berkesan dapat dirangka untuk membanteras rasuah.



TEKNOLOGI DALAM INISIATIF ANTIRASUAH

Kecanggihan teknologi membolehkan pelbagai masalah sosial ditangani, termasuklah rasuah. Pada hari ini, pelbagai usaha dan kajian dijalankan oleh banyak pihak, Kerajaan mahupun orang ramai, untuk mencari mekanisme terbaik membanteras rasuah dengan memanfaatkan keupayaan teknologi terkini. Hal ini termasuklah dalam bidang pengesanan, pencegahan dan analisis. Antara kemajuan teknologi yang dapat membantu usaha pembanteras rasuah adalah seperti berikut:

Cegah Rintang Rasuah

Pengaduan melalui sumber khalayak, proses dan mekanisme yang telus serta perkongsian maklumat mampu merencatkan amalan rasuah

Proses Automasi

Proses automasi perolehan dan pembayaran dapat melancarkan transaksi dan memastikan ketelusan sekaligus mengurangkan risiko rasuah

Meraih Kepercayaan kepada Institusi

Organisasi yang menerapkan penggunaan teknologi terkini dan memastikan jejak audit yang selamat akan lebih dipercayai dan diyakini oleh pelanggan/ pengguna

Perkongsian Maklumat

Teknologi bukan sahaja memudahkan capaian maklumat, malah menggalakkan ketelusan dan keterbukaan yang menyumbang kepada lapangan persaingan yang adil dan saksama kepada Kerajaan mahupun pasaran

Pendigitalan Perkhidmatan Awam

Pendigitalan perkhidmatan awam juga dapat mengurangkan karenah birokrasi dan risiko rasuah serta menjimatkan kos

Meskipun begitu, kemajuan teknologi tidak terlepas daripada risiko penyalahgunaan. Ia boleh mengundang kepada rasuah dengan cara baharu sebagaimana yang dijelaskan dalam Bab 1. Contohnya, akses kepada maklumat akan membuka ruang kepada penggodaman data sulit dan peribadi dengan cara yang lebih sofistikated. Akibat daripada kecanggihan teknologi ini, perlakuan rasuah menjadi semakin kompleks dan rumit. Justeru, adalah penting untuk mengambilkira pelbagai langkah untuk menangani pelbagai bentuk perlakuan rasuah yang mungkin berlaku sama ada atas talian mahupun luar talian dalam penyediaan strategi dan inisiatif anti rasuah.



Data Raya
(Big Data)

Data raya boleh diformulasi secara khusus untuk mengesan potensi berlakunya sogokan. Penggunaan analitika data raya mampu mengenalpasti jika berlakunya kegiatan rasuah dalam Fungsi teknologi ini dapat dioptimumkan lagi dalam membanteras penipuan dan penggunaan pemprosesan statistik (*statistical processing*) dan analitis ramalan (*predictive ana*

Gabungan kaedah perlombongan data serta visualisasi data dijangka dapat digunapakai untuk jika ada berlakunya ketidakjujuran atau rasuah. Keupayaan teknologi data raya serta pl dikembangkan lagi kepada keupayaan analitis ramalan yang bertujuan menggagalkan cubaa berlaku lagi. Analitis ramalan ini merujuk kepada keadaan di mana data yang berstruktur dite persatu sebelum pola lazim dapat diplotkan. Sebarang aktiviti yang mengganggu pola lazim ini petunjuk seterusnya amaran kepada pihak berkuasa tentang kegiatan mencurigakan yang aka



Kecerdasan Buatan
(Artificial
Intelligence - AI)

Kecerdasan Buatan (*Artificial Intelligence-AI*) membuka peluang kepada pemantauan dan per penipuan dan rasuah yang rumit seperti sistem perbankan dan perindustrian. AI berupaya m perilaku transaksi secara berterusan dan meneliti sebarang aktiviti yang mencurigakan berpam latar belakang data. Perbezaan utama antara AI dan analitis ramalan adalah AI merupakan platf tahan dengan ciri tambahan yang baharu. Analisis tingkah laku dan pengecaman wajah mer baharu yang menjadikan AI sebagai teknologi asas dalam usaha pencegahan rasuah.

Pengecaman wajah sesuai digunakan secara meluas untuk memperketat keselamatan tran individu tertentu sahaja diberi autoriti untuk mengakses sesuatu maklumat. Seterusnya, pada ta analisis tingkahlaku dijangka mampu mentafsir kewujudan aktiviti mencurigakan yang meran berlakunya perbuatan rasuah. Penggunaan teknologi ini pasti mampu mencegah amalan rasu di peringkat awal lagi.



**Rantaian Blok &
Teknologi Lejar Teragih**
(Blockchain & Distributed

Rantaian Blok berpotensi digunapakai sebagai alat untuk membanteras rasuah dan per diterimapakai secara global. Teknologi ini menitikberatkan kesepakatan pelbagai mekan bersama, di mana setiap pihak dalam rantaian tersebut secara konsensus mengesahkan bermakna rekod lejar setiap aktiviti dalam keseluruhan rantaian transaksi tersebut tidak boleh

Rantaian Blok juga sesuai sebagai mekanisme perakaunan yang akan merekod jejak fizika transaksi seperti aktiviti sepanjang rantaian bekalan (*supply chain*), pemindahan data (*data trans* dan lain-lain lagi. Penggunaan Rantaian Blok dalam Kerajaan kini semakin mendapat perhatian

12 CIRI INTEGRITI DALAM ISLAM

TUNDUK & PATUH
KEPADA PEMERINTAH

RAJIN DIMULIAN, MALAS
DIHINAKAN

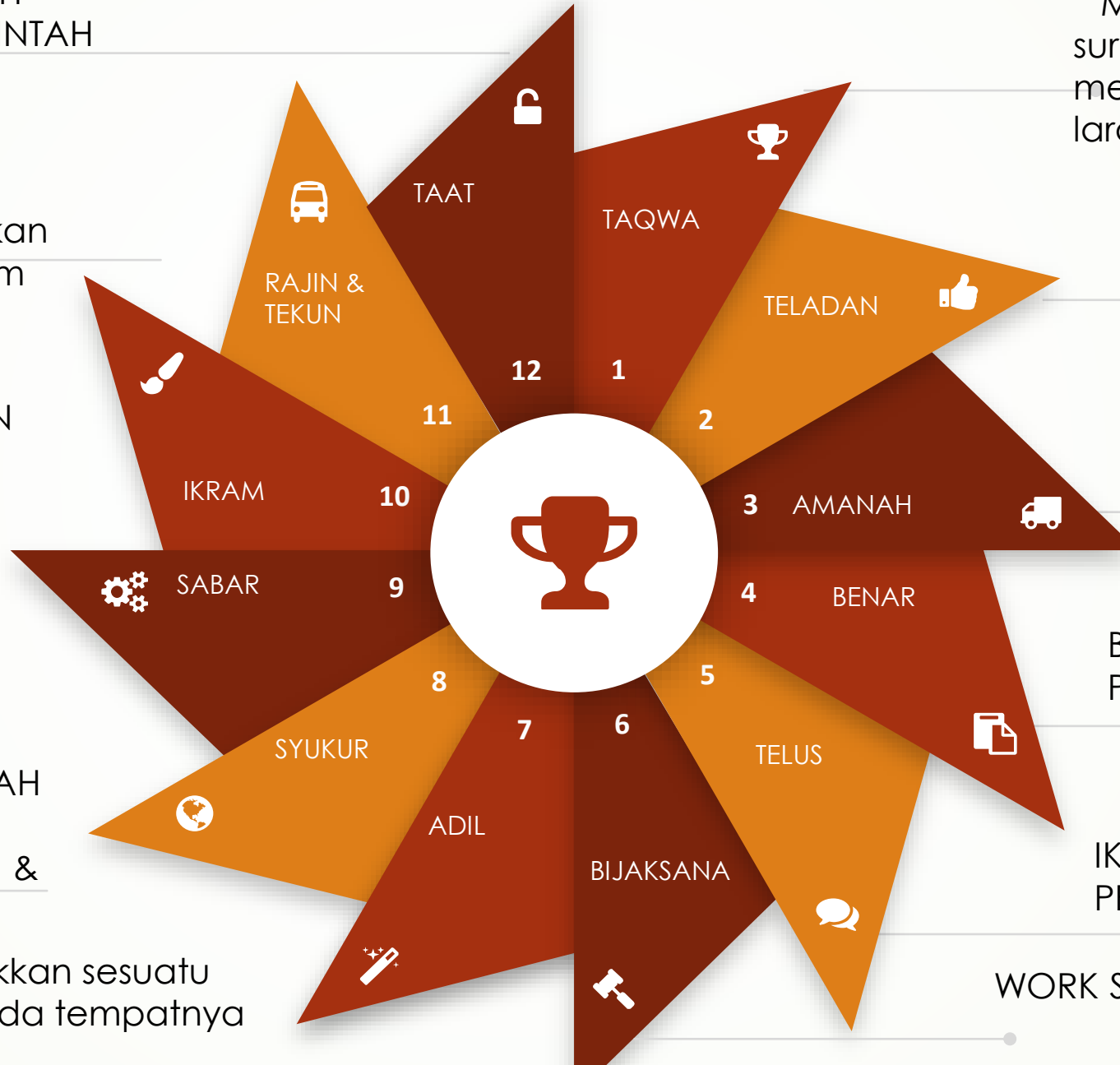
“ Sesungguhnya Allah sukakan
seseorang yang tekun dalam
menjalankan tugasnya”

LAYANI & MEMULIAKAN
YANG LAIN : TAK
LENGAHKAN KERJA

TAHAN DIRI: SUASANA
SUKAR & MENCABAR.
SABAR BAIKI DIRI

TERIMA KASIH: ALLAH
(SYUKUR),
KERAJAAN(PATUH) &
RAKYAT

“Meletakkan sesuatu
kena pada tempatnya



“ Melaksanakan segala
suruhan Allah dan
menjauhi segala
laranganNya ”

TELADANI RASULULLAH

WAJIB LAKSANA:PAHALA
& DOSA

BENAR DALAMS SEMUA
PERKARA

IKUT UNDANG-UNDAG &
PERATURAN

WORK SMART

AMANAHA

Islam amat mementingkan amanah kerana ia membentuk kestabilan masyarakat. Orang yang amanah atau *al-Amin* mendapat kepercayaan dan penghormatan orang ramai. Sebaliknya orang yang khianat itu pula atau *al-kha'in* menjadi tumpuan kemarahan dan kehinaan. Kesannya adalah kejayaan pada yang pertama dan kegagalan pada yang kedua.

NATIJAH MELAKSANA AMANAH

- Dipercayai
- Amanah merupakan *taklif* hukum yang mewajibkan seluruh manusia melaksana dan menunaikannya.
- Jika semua manusia bersifat amanah tidak kira pangkatnya tinggi atau rendah, punyai kuasa atau sebagai pengikut sahaja, landskap kehidupan ummah mampu berubah ke arah yang lebih sejahtera dan berintegriti. Tidak akan timbul gejala tidak berintegriti seperti penyelewengan, salah guna kuasa, curang dan fitnah memfitnah.
- Nilai amanah mampu menjaga agama, kehormatan, kepemimpinan, harta, ruh, ilmu pengetahuan, wasiat, hukum-hakam, keadilan, pentadbiran, kekeluargaan, kerahsiaan dan lain-lain.
- Amanah merupakan benteng untuk mengelak perbuatan yang tidak berintegriti apatah lagi menyalahi syariat.
- Keimanan yang mantap mampu melahirkan sifat amanah dan mempertahankan kejujuran.
- Orang yang beriman akan lebih terpancar sifat amanahnya dalam segala hal.

NATIJAH MENGABAIKAN AMANAH

- Kehancuran sesebuah institusi akan berlaku jika orang yang tidak mempunyai nilai integriti dilantik menerajuiinya, urusan kepemimpinan, pentadbiran, pembuat hendaklah dilantik dari kalangan orang yang mempunyai nilai amanah lagi berintegriti yang tinggi.
- tidak berintegriti seperti khianat, khianat merupakan sifat orang munafik.
- Amanah adalah merupakan cabang keimanan. orang yang tidak amanah tidak sempurna imannya.
- Melanggar dan mensia-siakan amanah merupakan tanda rosaknya aturan serta norma-norma kehidupan dan merupakan tanda dekatnya kiamat.
- sifat *Munafiq* yang dilaknat oleh Allah s.w.t.
- Jika hilangnya amanah manusia akan mudah berdusta dan khianat.

MEMBINA INTEGRITI : TERENGGANU MEMPERKENALKAN DASAR INTEGRITI DARUL IMAN (DIDI)

➤ **Dasar Integriti Darul Iman (DIDI)** adalah satu polisi tadbir urus berasaskan ketaatan kepada Tuhan berteraskan Keimanan, Ketaqwaan, Keikhlasan, Ketelusan, Kebertanggungjawaban, Kecekapan dan Islah ke arah merealisasikan Terengganu Maju, Berkat dan Sejahtera.

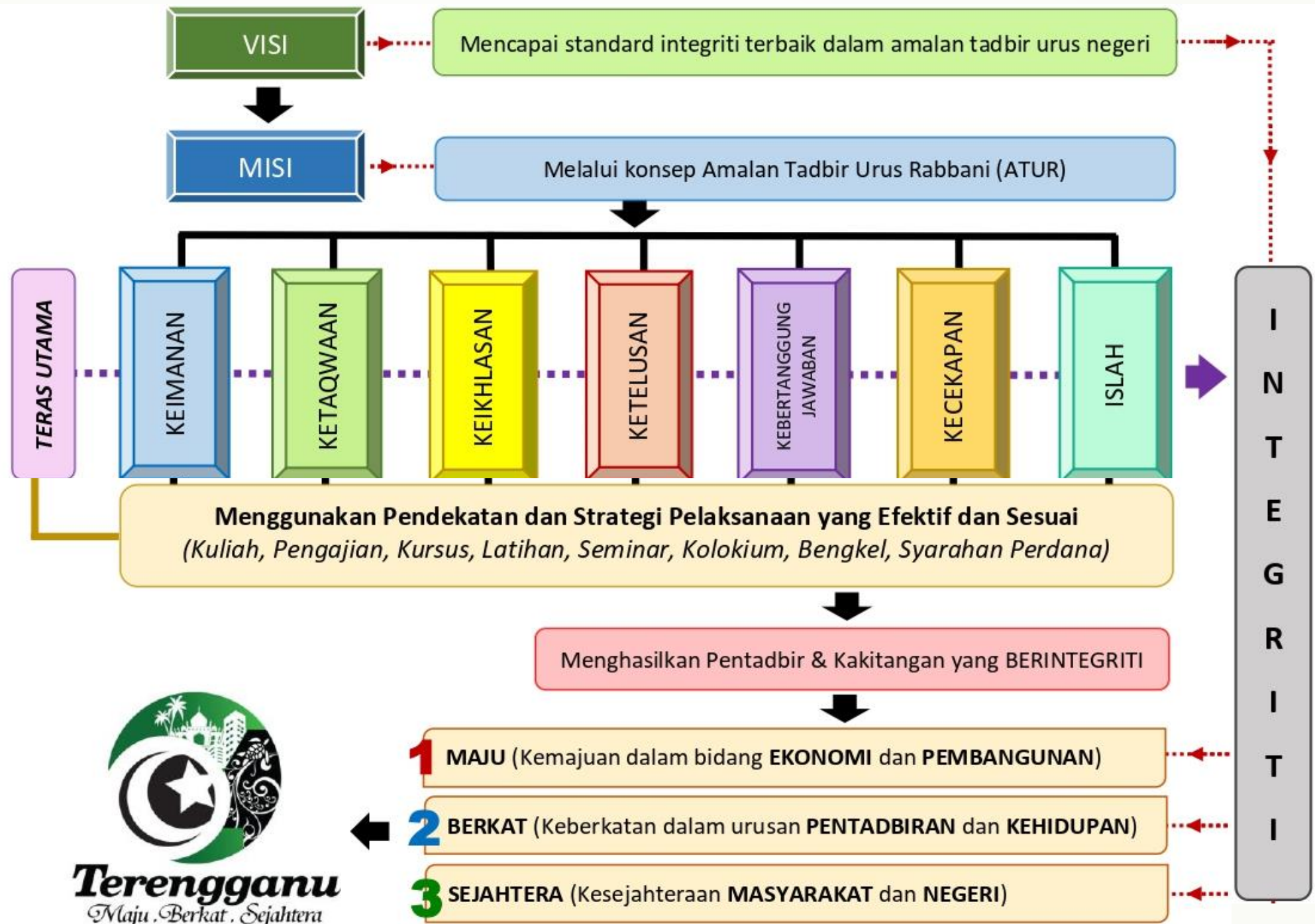
TERAS KEEMPAT: KECEKAPAN

Dengan menambah baik sistem penyampaian agenda rakyat dan pentadbiran negeri

Negeri Berkat, Rakyat Sejahtera

**MEMPERKENALKAN
DASAR INTEGRITI
DARUL IMAN (DIDI)**





7 TERAS DASAR INTEGRITI DARUL IMAN

Sifat dedikasi berasaskan kepercayaan kepada Tuhan, syurga, neraka serta menyakini adanya dosa dan pahala sebagai pedoman dalam menjalankan tugas.

Amalan (tadbir urus) yang patuh syari' ah sebagai manifestasi memelihara hubungan yang baik dengan Allah SWT sebagai Maha Pencipta.

Keikhlasan yang tinggi dilakukan semata-mata mengharapkan redha Allah SWT

Pentadbir dan kakitangan yang mempunyai budaya kerja yang jelas, bersistematik, dan mengikut peraturan yang telah ditetapkan

Sikap dedikasi dalam menjalankan tugas yang diamanahkan dengan penuh rasa tanggungjawab dan bersungguh-sungguh

Hasil kerja yang kemas, dapat meningkatkan produktiviti serta mencetuskan inovasi mengikut keutamaan (priority)

Usaha penambahbaikan berterusan dalam Tadbir urus yang efisien bagi mencapai tahap integriti yang tinggi merangkumi kesemua prinsip 6K yang telah digariskan dalam Dasar Integriti Darul Iman (DIDI)

KEIMANAN

KETAQWAAN

KEIKHLASAN

KETELUSAN

KEBERTANGGUNGJAWABAN

KECEKAPAN

ISLAH

6K-*i*

Kerajaan negeri mengorak langkah secara proaktif bagi memperkenalkan satu konsep tadbir urus yang lebih cekap, bersih, bertanggungjawab selaras dengan tuntutan agama dan nilai murni sejagat Hal inilah yang bakal melonjakkan identiti **integriti** yang baharu dalam amalan tadbir urus negeri



**BUDAYA KERJA
CEMERLANG DAN
BERINTEGRITI**

**PENOLONG
PEGAWAI TANAH
(PPT/SO)**



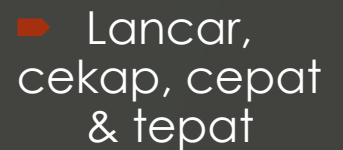
ز خلويو ز فيجٹل پيٽنٽ Y

A رښه غره پورې زړه غره عيظا صحنې خښه غره صحنې خ

ز زو چو چرخ حسد شص و پنج ز یفقط خلیش و خوج - ز فرغ غن و وچ و ز ط و غش چرچ

سخن ز فیرت غنچه چرخ زلف و رعش خط

- Daripada Abu Hurairah RA, telah bersabda nasi SAW:
 "Barangsiapa yang meringankan (menghilangkan) kesulitan seorang muslim: kesulitan kesulitan duniawi, maka Allah akan meringankan (menghilangkan) baginya kesulitan di akhirat kelak. Barangsiapa yang memberikan kemudahan bagi orang yang mengalami kesulitan di dunia, maka Allah akan memudahkan baginya kemudahan (urusan) di dunia dan akhirat. Dan barangsiapa yang menutupi (aib) seorang muslim sewaktu di dunia, maka Allah akan menutup (aibnya) di dunia dan akhirat. Sesungguhnya Allah akan senantiasa menolong seorang hamba selalu ia menolong saudaranya."
 (HR. Abu Daud)



نَزْرُ مَغْنَمٍ خَيْرٌ مِنْ مَرْجٍ فِي مَخْزٍ خَيْرٌ مِنْ رَجُلٍ فِي رَجْزٍ

Y يوحنا

ز ثوابیو ز فحوظا $A Y$ ر غ م یح ح ز ر غ م یح ح

زیتھ ظارو ہیں یی زور و - خ پل جظا ز و فوط خلش و حوج

سنگل جھٹلس ۽ غرو وچ HA زنجيد ۽ نچ وچ

Daripada Abu Hurairah RA, telah bersabda Nabi SAW: "Barangsiapa ditanya tentang suatu ilmu lalu dirahasiakannya maka dia akan datang pada hari kiamat dengan kendali (di mulutnya) dari api neraka." (Ini hadis Hasan : HR. Abu Dawud)



KONGSI ILMU & PENGALAMAN

JUJUR DAN AMANAH

[illegible]

Sa'id bin Zaid bin 'Amru bin Nufail bahwa dia telah bertengkar dengan Arwa (binti Unais) dalam perkara kepemilikan tanah. Arwa menuduh bahwa Sa'id mengurangi haknya dan memberikannya kepada Marwan. Maka Sa'id berkata: Apakah (patut) aku mengambil haknya?. Sungguh aku bersaksi bahwa aku benar-benar telah mendengar Rasulullah shallallahu 'alaihi wasallam bersabda: Siapa yang mengambil sejengkal saja dari tanah secara aniaya maka dia akan dikalungkan dengan tanah sebanyak tujuh bumi pada hari qiamat

01

JUJUR

Memudahkan Semua Pihak

02

AMANA

Memberikan Khidmat Nasihat Yang Sesuai

03

TELUS

Selari Dengan Undang-Undang

04

TAAT

Patuh Arahan

05

TEKUN

Memenuhi Kriteria Yang Di Tetapkan

06

BIJAKSANA

Cekap Dan Berintegriti

JUJUR DAN AMANAH

- Amalan tidak amanah ketika mengukur tanah, siasatan tapak dan menyediakan laporan tanah adalah termasuk dalam ancaman hadith di atas. Maka sebagai Penolong Pegawai bahagian tanah hendaklah benar-benar memastikan tanah yang di ukur adalah tepat dan tidak melibatkan tanah orang lain. Aplikasi dan *Softwere* yang digunakan mempunyai katakunci keselamatan (*password*) hendaklah dijaga, tidak didedahkan kecuali mereka yang ada autoriti.
- Begitu juga dengan kerahsiaan berkaitan pemilikan tanah, kita juga telah di amanahkan untuk tidak memberikan maklumat melainkan dengan urusan rasmi.

TEPATI MASA

زنگنه: رعایت وقت و سر وقت رسیدن به محل کار و به موقع انجام دادن کارها و به موقع پرداختن بدهی ها و به موقع پرداختن بدهی ها و به موقع پرداختن بدهی ها

زنگنه

عَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ قَالَ قَالَ رَسُولُ اللَّهِ ﷺ: «مَنْ غَضِبَ عَلَى نَفْسِهِ غَضَبًا يَوْمَ يُنْفَخُ الصُّرُورُ فَهُوَ يَوْمَ لَا يُغْنِي عَنْهُ كَنْزُهُ شَيْئًا وَلَا يَنْفَعُهُ نِعْمَتُهُ شَيْئًا وَلَا يَنْصُرُهُ نَجْدُهُ شَيْئًا إِلَّا بِمَا كَسَبَ يَوْمَئِذٍ»

Daripada Abu Hurairah bahwa Rasulullah shallallahu 'alaihi wasallam bersabda: "Penangguhan orang yang kaya (dalam melangsaikan hutang) adalah kezaliman, dan apabila salah seorang di antara kalian diikutkan (hutangnya dipindahkan, hiwalah) kepada orang yang kaya, hendaknya ia mengikutinya" HR Bukhari dan Muslim



WAKTU YANG
DITEAPKAN



IKUTI JADUAL



KEMBALI SETELAH
SELESAI TUGAS



KEBERKATAN
DALAM BEKERJA



TIDAK BERKIRA
DARI SUDUT
MASA LUAR
WAKTU KERJA

KESIMPULAN

Nilai-nilai integriti amat perlu diterapkan dalam bentuk budaya kerja, bahkan dijadikan amalan kehidupan setiap insan. Menjadikan nilai-nilai integriti itu sebagai satu jenama sahaja atau slogan semata-mata harus dielakkan bahkan hendaklah memahami nilai-nilai *mahmudah* yang terkandung dalam elemen integriti seterusnya mengaplikasikan kefahaman tersebut dalam membentuk keutuhan peribadi .

- integriti itu sangat bergantung kepada nilai-nilai *mahmudah* dan menolak nilai-nilai *mazmumah*. Organisasi atau individu yang berintegriti itu ialah yang mengamalkan nilai-nilai *mahmudah* dalam urusan hariannya. Amanah adalah merupakan nilai teras yang ada di dalam jajaran set nilai *mahmudah*. Oleh itu terpesongnya individu atau organisasi dari nilai integriti kerana tidak adanya sifat *mahmudah* dalam diri.



HARAPAN

Mudah-mudahan huraian ringkas ini memberi manfaat untuk kita semua. Akhirnya menjadikan kita muslim yang berintegriti, dihormati oleh pelanggan, dipercayai oleh majikan dan dikasihi serta diredhai oleh Allah dan RasulNya.

